



大日本コン  
サルタント

新井 伸博  
社長

2019年6月期は「受注、売上、経常利益いずれも創業以来の最高業績」を達成した。今20年6月期は、これをさらに上回る好調なペースで推移。昨年10月末時点での受注は前期比で37%増と大きく伸びており、まさに「1年中繁忙な状況」が続いている。「品質を含めた適正な消化がいま一番の課題であり、これと受注がバランスするよう配

慮している」とかじ取りを語る。この間、2年にわたって多様な働き方を選択できる制度を整え、総労働時間を抑制するさまざまな施策も講じてきた。「理解促進と若手の成長」をポイントに、対話努力や上司と若手の関係改善を促し、「働く意識は相当変わってきた」と手応えを感じている。取り組み前と比べ、男性社員の育児休業取得率は18

業領域の拡大、人財育成を重要な課題とした上で、「人を創る」「仕事を創る」「社会を創る」の3つの経営方針を掲げた。特に「人」に関しては「3年間で給与を平均10%、若手については平均20%上げる。それを経営目標に売上や利益などの数値を設定している」という。

さらに「人は放つておいて育つわけではない」とし「働き方」の「人材マネジメント」を見据え、昨年7月には事業マネジメント推進部を新たに設置した。「マネジメントを切り口に民間事業などの市場拡大や、エネルギー事業などの領域拡大も可能となる」と期待を込める。

・4%から66・7%と大きく向上。総労働時間は年間平均2103時間から2000時間に、月平均残業時間も45・9時間から40・1時間へと目に見える成果につながっている。

改革で時間生産性を向上し、生み出した時間を人財育成に充てていく」考えだ。例えば入社3年から5年の社員を対象としたリカレント教育も「仕事の一環として就業時間内に実施する」。

重視するのは「自ら課題や目標を見いだし、それを解決し、あくまで「単独では当然できない。異業種や海外の企業との連携や協働、また必要に応じてM&A（企業の合併・買収）を推進することも考えていいきたい」と意欲的に取り組む構えだ。

## 人・仕事・社会を創る

